



## Compte-rendu de l'AG du 29 décembre 2022

Nous avons convoqué en décembre 2022 une Assemblée Générale tout à fait exceptionnelle : elle devait valider l'activité de Montchardon pour les trois dernières années, de 2019 à 2021.

Normalement, l'Assemblée Générale (AG) se tient chaque année pour valider les comptes et présenter l'activité de l'année écoulée. Traditionnellement, elle a lieu en fin d'année à Montchardon, bénéficiant ainsi de la présence de nombreux membres à cette période, et laissant le temps

nécessaire au comptable pour terminer la révision des comptes du Centre.

Exceptionnellement, au regard de la pandémie et des différents confinements, nous avons dû regrouper les AG des années 2019 à 2021.

Durant cette réunion, riche en informations, nous avons évoqué les nombreuses activités et nouveautés des trois dernières années. Nous avons pensé qu'il serait intéressant de partager ces informations avec tous les amis de Montchardon qui n'ont pu être présents ce jour-là.

---

## L'année 2019

L'année 2019 a largement été marquée par les graves problèmes de santé qui ont affecté Lama Teunsang, nécessitant une opération suivie de nombreuses complications. Nous ne reviendrons pas en détail sur ce point qui a été

largement évoqué dans les News des années précédentes, mais cela a eu un impact majeur sur l'activité du Centre et la vie des résidents.

---

### Arrivée des nouveaux Lamas tibétains

Lama Teunsang a souhaité que deux lamas tibétains, formés aux différentes connaissances de la tradition Kagyu, viennent s'établir au Centre pour soutenir son activité. Lama Tsultrim est arrivé en mai 2019, Lama Teundroup en novembre 2019. Ils vivent maintenant à Montchardon, assument les pratiques quotidiennes et commencent à donner des enseignements.

**Lama Tsultrim** est tibétain. Il est né au Ladakh en 1971. Admis très tôt au monastère du précédent Chimé Rinpoché, à Choglamsar, près de Leh (Ladakh), il a suivi tout le cursus de la formation d'un moine sous l'autorité de ce maître réputé pour sa réalisation. Il est doté d'une grande expérience de vie car il a assumé les différentes fonctions d'un monastère (intendant, chef des moines, oumzé/maître des rituels, etc.). Il a fait une retraite de trois ans dans l'un des principaux centres de retraite Kagyu à Pharping au Népal, il y a une vingtaine d'années.

**Une nouvelle importante** : En septembre 2022, lors d'une visite à son ancien monastère Karma Kagyu du Ladakh, il a été nommé *Dorjé Lopeun*, c'est-à-dire Maître Vajra. Le *Dorjé Lopeun* est la personne qui dirige les rituels dans le Vajrayana. C'est une marque de reconnaissance des qualités et des compétences de la personne qui maîtrise les pratiques du Vajrayana et sait les mener. C'est souvent une

place occupée par les tulkous. Cette nomination a été entérinée par le Karmapa. Elle nous a déconcertés, voire un peu inquiétés : allait-il devoir retourner à son monastère et quitter Montchardon ?

A son retour, avec l'humilité qui le caractérise, il nous a expliqué que lui-même avait été surpris, un peu gêné même par cette nomination mais que cela ne changeait rien à sa situation à Montchardon. Il devrait simplement se rendre chaque année au monastère pour diriger les pujas de Mahakala appelées Goutor qui ont lieu normalement autour du mois de février, avant le nouvel an tibétain Losar. Au Ladakh, l'hiver est tellement froid qu'ils ont coutume de les faire en septembre, à une époque où les conditions météo sont plus clémentes.

**Lama Teundroup** est né au Népal dans une vallée reculée de la région du Dolpo au Nord du pays. En 1996, à l'âge de 18 ans, il rentre au monastère de Swayambu, à Kathmandu. Ce monastère, construit il y a plusieurs siècles par un précédent Shamar Rinpoché, est un lieu très important de la tradition Karma Kagyu, puisque nombre de maîtres y ont résidé de longues périodes et y ont transmis d'importants enseignements. Lama Teundroup y a demeuré jusqu'en 2014, date à laquelle il a accompli la retraite traditionnelle de 3 ans, au monastère de Parping. Lama Teundroup excelle dans la fabrication des tormas, il a été *Tcheupeun* (maître des offrandes) durant sa retraite de trois ans.

## L'année 2020

### A partir de mars 2020, 15 mois de confinement

Entre le 16 mars 2020 et le 10 avril 2022, Montchardon est resté fermé 440 jours pour cause de confinement, soit pratiquement 15 mois. Nous avons déjà largement évoqué la raison de cette fermeture dans les Nouvelles de KML : il s'agissait de protéger Lama Teunsang, dont l'immunité est très déficiente. Les faits montrent que la démarche a été efficace.

Deux types de décisions ont présidé à cette longue période de confinement. D'une part l'État a imposé des périodes

de confinement plus longues pour les lieux de restauration, ce que nous sommes. D'autre part, le Centre a choisi de rester fermé, notamment de fin décembre 2021 à avril 2022, face à la diffusion massive du variant Omicron, qui présentait un danger tout aussi important pour Lama Teunsang que les variants précédents.

Ces fermetures ont eu des répercussions sur l'activité, sur la fréquentation et par conséquent, sur les finances du centre. Nous y reviendrons.

### Un tournant dans les enseignements du Centre

Un événement important s'est déroulé durant cette période : Lama Teunsang a donné son dernier enseignement, fin décembre 2020, sur la pratique de Lodjong - l'entraînement de l'esprit en sept points. Trop fatigué et ayant des difficultés à lire les textes, il a laissé à Lama Sangpo le soin de terminer l'explication du texte. Il a souhaité ne plus enseigner depuis ce jour.

Mais la relève est assurée, avec Lama Sangpo, les lamas tibétains et les lamas occidentaux formés à Montchardon.

### Lama Sangpo, successeur de Lama Teunsang

Lama Teunsang a désigné Lama Sangpo comme son successeur, et comme celui qui va reprendre ses enseignements. Il assure déjà les trois semaines de Shiné durant l'été et dirige actuellement la retraite de Nyoung Né. Il est très apprécié pour la précision de ses explications et ses conseils de pratiquant aguerri. Avec sa formation de moine dans le prestigieux monastère de Yanpachen au Tibet, anciennement le siège des Shamarpa, il a une grande expérience de la pratique méditative ; il a accompli trois retraites de trois ans, une au Tibet, dans son monastère et les deux autres à Montchardon, en même temps que les retraitants qu'il dirigeait.



En 2016, les résidents ont posé des questions à Lama Teunsang sur l'avenir du centre. L'une d'elles concernait la place de Lama Sangpo dans l'organigramme de Montchardon.

Lama Teunsang répondit en ces termes : *"Lama Sangpo aura toute la responsabilité. Concernant le rang ou le statut, il l'a déjà. Moi, j'ai préparé tout ce qui était à préparer : les supports du corps, de la parole, de l'esprit, le temple, les stupas, etc. tout ce qui est de l'ordre des supports de bénédictions. Et*

*avec Lama Sangpo, j'ai aussi préparé le lama ! (...). S'agissant de trouver un lama tel que je le conçois, il est difficile de trouver un tel lama. Lama Sangpo est le lama dont j'avais besoin. (...) Le processus permettant de trouver un maître spirituel a déjà été fait. Dans le futur, ce serait bien qu'on ait en plus d'autres lamas tibétains, ce serait très utile pour le Centre d'avoir des lamas tibétains et d'avoir des moines qui seraient des exemples de comment pratiquer. (...) C'est pour que la transmission et la tradition se perpétuent et pour que nous puissions avoir un exemple vivant de cela. Bien sûr que ce n'est pas un problème de trouver des moines ou des lamas. Le problème c'est d'en trouver qui soient humbles, c'est-à-dire qu'ils aient toutes les qualités".*

Et plus tard dans la discussion : *"Notre maître de retraite, Lama Sangpo, c'est un lama humble, mais ce n'est pas un petit lama, c'est un grand lama. Il a fait sa retraite au monastère de Yangpachen au Tibet, et j'ai vraiment insisté pour qu'ici on puisse instaurer la tradition de pratique qui nous vient de Tsourpou. C'est purement cette tradition qui se fait. Il a ainsi déjà pu accomplir deux cycles de retraite<sup>(1)</sup>. Il faut bien sûr que chacun puisse bien s'occuper de lui, du maître de retraite".*

<sup>(1)</sup> Nous sommes en 2016 et Lama Sangpo va commencer la même année sa 3<sup>e</sup> retraite qu'il finira en 2020.

A une autre question concernant le choix des initiations, loungs, rituels, etc, Lama Teunsang répondit : *"Franchement, c'est Lama Sangpo qui regardera. Vraiment, on a un très bon lama, il faut vraiment en prendre conscience. C'est vraiment important. Lui, il est mieux que moi."*

En 2020, Lama Sangpo a été nommé Supérieur de la congrégation, à la demande et en remplacement de Lama Teunsang qui reste supérieur honoraire.

**Les lamas tibétains :** La biographie des nouveaux lamas résidents de Montchardon a été décrite ci-dessus. Du point de vue des enseignements, Lama Tsultrim a repris la pratique de Tcheu ainsi que d'autres enseignements, en particulier sur les pratiques du Vajrayana dans lesquelles il excelle en tant que dorjé lopeun. Lama Teundroup a aussi commencé à enseigner, il a assuré l'enseignement de Noël

2022 sur les quatre pensées fondamentales qui tournent l'esprit vers le Dharma.

**Les lamas occidentaux :** La présence des lamas Occidentaux qui ont effectué la retraite de 3 ans à Montchardon est également précieuse : Anne, Cathy, Fred , Guillaume, Jean-Marc, Olivier Clerc, Olivier Lebre, ... Par leur expérience de la pratique, ils sont un soutien important pour aider les Européens dans leur compréhension du Dharma. Ils représentent un trait d'union essentiel en contextualisant le Dharma transmis par les Tibétains pour l'adapter à l'esprit et la mentalité des Occidentaux.

Lama Teunsang a depuis longtemps songé à l'avenir de Montchardon et œuvré en un sens qui se révélera progressivement. Il a constamment fait des souhaits puissants pour

que Karma Migyur Ling soit un lieu de transmission du Dharma qui traverse les générations, tant que le Dharma existera. Il a construit ce Centre qui possède maintenant toutes les qualités d'un lieu du Dharma.

Chacun de nous a la responsabilité de continuer son œuvre et de faire vivre Montchardon, pour ce lieu demeure un Centre où les êtres pourront découvrir et pratiquer le Dharma authentique, celui qui libère de la souffrance du cycle des existences.

A ce sujet, le 17ème Karmapa Thayé Dorjé nous a dit à plusieurs reprises : *“Je serai toujours là pour vous aider. S'il y a vraiment une situation problématique ou autre, bien sûr que nous nous rassemblerons tous et nous verrons ce qu'il faut faire. Je garderai les deux yeux fixés sur vous”*.

### Fin de la retraite de trois ans en juin 2020

Karma Migyur Ling dispose d'un bâtiment dédié aux retraites traditionnelles de trois ans (en fait presque 4 ans), durant lesquelles les retraitants sont reclus pour recevoir et accomplir les pratiques du Vajrayana de notre lignée Kagyu. La deuxième retraite de trois ans, commencée en août 2016, s'est terminée en juin 2020. La sortie des re-

traitants est toujours l'occasion de retrouvailles heureuses entre les retraitants et leurs proches. Malheureusement, le 5 juin 2020, date de l'ouverture des portes du centre de retraite, Montchardon était encore en confinement strict et cette sortie s'est faite de manière très confidentielle.

Pour l'instant, il n'y a pas de nouvelle retraite prévue prochainement, par manque de candidats.



### Construction du nouveau bâtiment

Cette construction, *commencée en septembre 2020 et finie en été 2022*, a été un investissement important pour le Centre sur le plan financier et humain. La conception du bâtiment nous avait déjà fortement sollicités les années précédentes. Sa construction a fait de même, car bien que l'ensemble des travaux aient été réalisés par des entreprises extérieures, les visites de chantier, les réunions hebdomadaires, les vérifications, les tractations, etc. ont mobilisé certains résidents de manière quasi-quotidienne pendant

toute cette période. Le résultat est magnifique, à la hauteur des efforts fournis par tous ! Une description détaillée de ce bâtiment a été faite dans les dernières Nouvelles de KML (janvier 2023).

Le temple de Nyoung Né représente l'accomplissement des souhaits de Lama Teunsang formulés depuis une dizaine d'années. Ce nouveau temple, beaucoup plus agréable et spacieux, adapté pour recevoir du public, a permis des reprendre les retraites annuelles de 100 Nyoung Né.



## Arrivée de nouveaux résidents

En 2020, nous avons eu le plaisir d'accueillir plusieurs personnes, venues rejoindre l'équipe des résidents qui avait grand besoin de renfort.



**Guillaume et Mingkee Souchet** ont accompli la retraite de trois ans à Montchardon et sont sortis en juin 2020. Ils ont souhaité rester et devenir résidents.

Informaticien de métier, Guillaume a pris en charge toute l'informatique du Centre ainsi

que la mise en place du streaming et sa maintenance. Il travaille actuellement à la mise à jour du logiciel de l'accueil, qui va faire peau neuve ces prochains mois avec de nouvelles fonctionnalités. Nous vous informerons quand cela sera prêt.

**Mingkee** s'occupe de certains postes de ménage, de l'entretien du temple et aide à la saisie informatique des documents administratifs et comptables.

**Jean-Christophe Giannettini.** Arrivé au printemps 2020,



il a pris en charge la maintenance technique des bâtiments du centre, un job très important qui l'occupe à temps complet, voire plus ! Il a succédé à Sébastien qui a quitté le Centre.

Jean-Christophe (JC pour les intimes) a des compétences professionnelles dans l'électricité, le chauffage, la plomberie et dans bien d'autres domaines. Bref, les capacités idéales pour s'occuper des 4500m<sup>2</sup> de surface du Centre.

Malgré l'arrivée de ces nouvelles personnes, l'équipe des résidents mériterait d'être encore renforcée. Les premiers résidents ont pris de l'âge et de nouvelles personnes seraient bienvenues pour soutenir l'équipe. Il serait possible pour les personnes intéressées soit de résider au Centre pour s'impliquer quotidiennement dans les activités de Montchardon, soit de rester à l'extérieur comme bénévoles en venant aider à certaines périodes, selon les disponibilités. N'hésitez pas à nous faire part de votre intérêt, nous pourrions alors nous rencontrer pour en parler.

---

## L'année 2021

### Création d'un streaming quotidien des pratiques

C'est une conséquence positive du covid (il y en a ... !). Face aux confinements répétés, il a fallu trouver des solutions pour maintenir le lien du Dharma avec vous, et assurer autant que possible la continuité des enseignements qui ne pouvaient plus avoir lieu en présentiel.

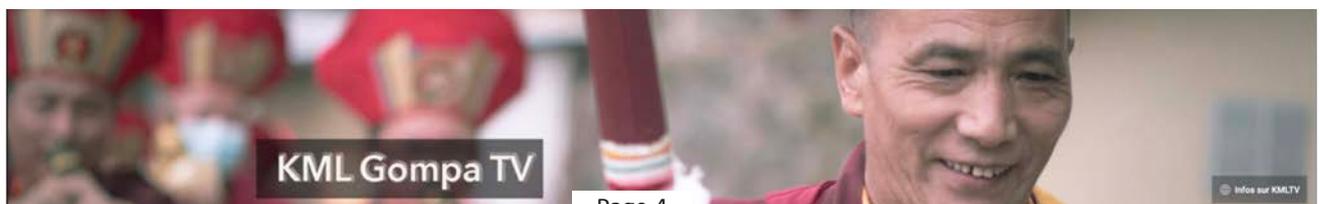
Jusqu'à cette période, le réseau internet ADSL était de piètre qualité, car le Centre est loin des agglomérations. Nous avons tenté de mettre en place la réception par satellite, ce n'était pas meilleur. A force de chercher, une solution est apparue : passer par les réseaux 4G qui sont de bonne qualité dans l'environnement du Centre.

Cela a été une petite révolution à Montchardon : nous avons fait un bond en avant dans la connexion internet haut débit qui nous était jusqu'alors inaccessible, nous permettant maintenant de transmettre par streaming.

Depuis janvier 2021, nous avons un système fiable qui permet à chacun de suivre en direct matin et soir les pratiques quotidiennes du temple. Dans le même temps, nous avons mis en ligne des enseignements donnés à Montchardon, ce qui a permis à beaucoup de les suivre à distance.

Les pratiques quotidiennes sont diffusées sur Youtube sur la chaîne KML Gompa TV, dont vous pouvez aussi retrouver le lien sur la page d'accueil de montchardon.fr. A noter que ces pratiques quotidiennes sont bien suivies, une soixantaine de personnes en moyenne se connectent chaque jour pour les suivre. Certains enseignements sont disponibles sur la chaîne Youtube "Montchardon Media".

Ce saut dans le progrès technique ne s'arrête pas là ; nous avons reçu une nouvelle que nous n'aurions jamais osé imaginer, même en rêve : la fibre va arriver à Montchardon d'ici peu ! Les câbles ont déjà été posés. On en reparlera quand l'installation sera terminée.



## L'année 2022

### Visite de Guendun Rinchen et rapprochement des centres Kagyupa

Au mois de mai 2022, nous avons reçu durant quatre jours la visite de Gendun Rinchen et d'une partie de la communauté de Dhagpo Kundreul Ling et de Dhagpo Kagyu Ling.

Pour mémoire, Gendun Rinchen est reconnu comme l'incarnation de feu Guendune Rinpoché. Il a maintenant 24 ans et commence à développer une activité importante à Dhagpo et dans les centres affiliés.

Gendun Rinchen a souhaité venir à Montchardon pour rendre hommage à Lama Teunsang, pratiquer auprès de lui dans le temple où Lama a lui-même pratiqué de nombreuses années et recevoir sa bénédiction. Plus de 200 personnes étaient réunies pour ces trois journées de pratiques de Tara, du gourou-yoga du 16ème Karmapa, d'Amitabha et de Milarépa.

Guendun Rinchen s'est exprimé avec éloquence sur les raisons de ces journées : *“Comme vous le savez tous, toute sa vie Lama Teunsang a énormément voyagé et touché beaucoup d'entre nous, et bien d'autres encore. Il a constamment voyagé dans les centres, peut-être même dans tous les centres qui existent partout en Europe. Ainsi nous sommes tous redevables de l'activité de Lama Teunsang, dans tous les pays européens. Partout il a continuellement enseigné, pris soin des lieux, aidé comme il le pouvait. Maintenant que sa santé ne lui permet plus de venir à nous, c'est tout naturel que ce soit à nous de nous déplacer, de venir le voir et de rester auprès de lui.*

*Que Lama Teunsang soit présent avec nous physiquement, ou qu'il soit dans sa chambre à Montchardon, c'est la même chose, nous pouvons nous relier à lui de la même manière et sentir sa présence. Comme nous le savons tous, il prend grand soin de nous et veille sur nous alors que nous pratiquons ici, peut-être même s'assure-t-il que nous pratiquons bien.*

*En tant que pratiquants occidentaux, aguerris ou nouveaux, nous pouvons peut-être parler d'hommage ou de pratique pour Lama Teunsang, mais je pense qu'il ne faut pas faire d'erreur de compréhension qui serait de penser que nous venons faire des*

*pratiques pour lui, car peut-être n'en sommes-nous pas capables.*

*Nous venons surtout pour bénéficier de la bénédiction qui émane de la pratique de Lama Teunsang, de l'exemple de pratiquant qu'il représente. En cela, nous pouvons avoir beaucoup de joie et beaucoup de gratitude pour la chance que nous avons. Je pense que c'est mieux de voir les choses ainsi. Parce que si nous les voyons ainsi, avec beaucoup de gratitude et d'humilité, alors nous allons vraiment pouvoir nous ouvrir à sa bénédiction, à la bénédiction de sa pratique. Alors que si nous pensons que c'est notre pratique qui fait quelque chose, nous ne pourrions peut-être pas ressentir, ou recevoir, ou nous relier réellement.”*

Le quatrième jour a été consacré à une journée d'échanges entre les sanghas des différents centres : Dhagpo Kagyu Ling, Dhagpo Kundreul Ling, Marfond en Dordogne, le centre allemand de Dhagpo Möhra, le KKT de Paris, Dhagpo Rigdröl Ling en Grèce, Karma Migyur Ling et des centres de Cérences, Barnave, Coulomiers et Genève, rattachés à Montchardon.

Gendun Rinchen a ainsi initié un rapprochement nécessaire entre les centres qui sont rattachés au 17ème Karmapa Trinlay Thayé Dorjé et à Shamarpa.

Depuis leur fondation, il y a toujours eu d'excellents rapports entre nos centres, mais chacun étant occupé à son propre développement, nous n'avions pas eu l'opportunité de déployer une grande proximité.

Se rassembler autour du Karmapa en partageant des projets, des invitations communes, etc. devient indispensable. Lors d'une rencontre récente entre nos Centres à Kundreul Ling, nous avons pu en discuter et envisager des perspectives pour travailler davantage ensemble. Par exemple pour l'invitation du Karmapa cette année.

Ce rapprochement correspond exactement aux souhaits de Lama Teunsang. Il a toujours voulu que nous nous affilions à Dhagpo, d'une façon ou d'une autre, car c'est le centre mère de la lignée Kagyu, rattaché à l'activité du Karmapa et du Shamarpa. Il l'a encore répété récemment à Guendun Rinchen, lors de leur entrevue.



## Décès de Marie-Martine Mestre



Le 9 avril 2022, nous appris la triste nouvelle du décès de Marie-Martine Mestre à l'hôpital de Valence. Marie-Martine était une amie très chère, une habituée de Montchardon, qu'elle fréquentait depuis 1984.

Elle était thérapeute et organisait chaque année depuis les années 80 des stages à Montchardon auxquels de nombreuses personnes ont

participé. Elle animait deux stages qui lui étaient propres : "Créer son propre mandala" et "la Voie de la femme", approches dans lesquelles elle alliait sa pratique du Dharma à son expérience de psychanalyste en utilisant également sa formation aux thérapies psycho-corporelles (Bio-énergie, Gestalt, groupes de rencontres, analyse systémique).

Elle était disciple de Lama Teunsang et venait fréquemment aux sessions d'enseignement et de pratiques, notamment les retraites de Tcheu.

Dès le lendemain de son décès, nous sommes allés avec Lama Sangpo et Lama Tsultrim à l'hôpital pour faire des pratiques auprès d'elle. Des prières de souhaits et des rituels ont été accomplis au temple de Montchardon.

## Changement dans la comptabilité à Montchardon



Depuis plus de 20 ans, Daniel Béchon a assumé avec brio et professionnalisme le poste de comptable-trésorier du centre. Ayant largement dépassé l'âge du départ à la retraite, il a demandé à être déchargé de ce poste pour prendre sa retraite, bien méritée. Il restera bien sûr à Montchardon.

N'ayant personne pour le remplacer, nous avons demandé à un cabinet comptable de reprendre l'intégralité des comptes des quatre entités qui composent Montchardon

(voir ci-dessous). Il s'agit d'un cabinet d'expert-comptable qui travaille déjà dans les centres du Dharma, à Dhagpo et Kundreul Ling notamment et qui connaît très bien les spécificités des congrégations et autres associations culturelles, compétences rares et difficiles à trouver sur le marché. Il pourra ainsi, au-delà même de la comptabilité, nous conseiller et nous épauler dans les questions de gestion, de fiscalité, etc.

A Montchardon, Michelle, qui seconde Daniel depuis longtemps, va continuer à assumer le poste d'aide-comptable et sera l'interface avec le cabinet comptable. Fred hérite de la partie administrative qu'assumait Daniel ainsi que des finances.

Un grand merci à Daniel pour son dévouement ! Souhaitons-lui une retraite paisible !

## L'Assemblée Générale du 29 décembre

Le Centre est constitué de quatre entités juridiques qui gèrent les différentes activités :

- **La congrégation bouddhiste Karma Migyur Ling (CKML)** est propriétaire des lieux, elle organise les stages et assure l'hébergement et la restauration des stagiaires. C'est la structure la plus importante de ce montage juridique, elle gère la majeure partie des finances.

- **Le Centre d'Études Tibétaines (CET)** est une l'association loi de 1901 regroupant les adhérents qui participent aux activités du lieu.

- **La SNC Montchardon Diffusion** est une société commerciale qui gère la boutique, détenue à 100% par le Centre et dont les bénéfices reviennent entièrement à la congrégation.

- **L'Association Culturelle Bouddhique (ACB)** est une l'association loi de 1905 qui s'occupe de la partie culturelle.

L'AG du 29 décembre concernait de Centre d'Études Tibétaines (CET), qui doit par obligation légale présenter chaque année aux membres les activités de l'association. Après avoir lu le rapport moral qui présentait les points saillants des années 2019 à 2021, évoqués plus haut, le trésorier a présenté des comptes du CET et a procédé à l'élection / la réélection des membres du Bureau.

Une fois ces formalités légales accomplies, nous avons présenté comme d'habitude les comptes de Karma Migyur Ling de manière plus complète, ceux du CET ne représentant qu'une petite partie des activités de Montchardon.

Du point de vue de l'activité du centre, avec ces 15 mois de confinements, une baisse conséquente de la fréquentation a été constatée et était inévitable.

Les adhésions annuelles qui tournaient autour de 1800/1900 membres cotisants chaque année, sont tombées à 1 100 en 2020 et 2022 (-40%) et jusqu'à 856 en 2021 (-54%).

## Quelques mots à propos des finances du Centre

Pour bien comprendre les comptes du Centre, il est nécessaire de distinguer les notions de dépenses financières courantes et de dépenses exceptionnelles.

Les dépenses courantes représentent toutes les charges annuelles de fonctionnement : chauffage, électricité, gaz, alimentation, assurances, charges sociales, impôts, entretien, réparations, etc. Ces dépenses sont financées par les recettes liées à l'activité du Centre : stages, séjours, cotisations, etc.

Les dépenses non courantes ou exceptionnelles représentent les investissements (construction d'un nouveau bâtiment, achat de véhicule, de mobilier, équipement durable, etc.) qui n'entrent pas au budget annuel des dépenses-recettes, mais qui sont inscrits dans ce qui est appelé « immobilisations » (puisque ce sont des achats qui vont durer plusieurs années). Elles sont financées par les dons, les excédents de la boutique et ceux de l'activité du Centre.

Nous avons constaté une chose importante durant ces trois années de faible activité : les dépenses courantes du Centre n'ont que peu varié. Ceci est dû au fait que la plupart de ces dépenses ne dépendent pas de l'activité du Centre.

Que la fréquentation soit haute ou basse, ce sont des charges fixes (charges sociales, les assurances, les impôts, l'entretien des bâtiments...).

Au niveau du budget du Centre, ces trois années ont été déficitaires. Selon les années, les dons reçus ont permis de réduire ou de compenser ce déficit. Au niveau trésorerie, nous avons des réserves qui ont permis de faire face à la crise.

Notons un fait important : il est très rare à Montchardon que les dons soient utilisés pour compenser un déficit de fonctionnement des dépenses courantes. En règle générale, les dons servent à financer les investissements de l'année ou bien ils sont mis en réserve pour des investissements futurs. Ce sont ces réserves qui ont permis de compenser le déficit de ces dernières années.

Cette explication permet de mieux comprendre comment le Centre a pu investir durant ces années de covid un million d'euros dans la construction du nouveau bâtiment alors qu'il subissait un déficit dans son budget annuel. A cette question pleine de bon sens qui nous a été posé durant l'AG, l'explication est que cette somme était déjà mise en réserve et disponible pour cet investissement.

---

## A propos de la fréquentation du Centre

Nous avons constaté une forte diminution de la fréquentation du Centre durant l'année 2022. Les stages n'ont de loin pas retrouvé le niveau de participation qu'ils avaient avant la pandémie. Cette constatation est partagée par les autres centres bouddhistes, mais aussi par beaucoup de structures qui organisent des activités diverses. Le covid a eu des conséquences lourdes pour tous.

Pour Montchardon, des raisons supplémentaires peuvent être invoquées : l'arrêt des enseignements de Lama Teunsang, et les mesures barrières que nous avons gardées pour préserver le Lama, ont certainement impacté négativement la fréquentation du Centre.

---

## L'année 2023

### Projets pour 2023

L'année 2023 est déjà pleine de promesses, et nous espérons que vous serez nombreuses et nombreux à revenir à Montchardon, où nous aurons le plaisir de vous accueillir.

En effet, il y a déjà des perspectives intéressantes pour cette année :

- la venue du Karmapa du 26 au 31 juillet ;
- la visite de Jamgon Kontrul Rinpoché prévue pour cet automne (nous vous informerons dès que nous aurons les dates définitives) ;
- l'aménagement d'un nouveau petit temple de Tara (voir Nouvelles précédentes). Les statues ont été remplies par

les lamas. Elles attendent maintenant l'autel qui va les recevoir et qui sera réalisé au printemps ;

- la réfection des stupas de Montchardon, le grand et les huit petits, qui ont besoin d'être rafraîchis et même pour certains, réparés.

Voilà un bref résumé de ces trois années de vie à Montchardon. Nous continuerons à vous tenir informés de la vie du Centre et de ses activités. Nous vous souhaitons une excellente nouvelle année du lièvre d'eau femelle, puisse-t-elle combler vos souhaits et nous réunir à nouveau à Montchardon pour partager le Dharma.

Cordialement dans le Dharma

L'équipe de Karma Migyur Ling